

# ZIELE



## Wie werden Ziele sinnvoll festgelegt?

«Wer das Ziel kennt, kann entscheiden» Konfuzius

Bevor über das «wie?» (die konkrete Aktivität, die ich umsetze) nachgedacht wird, sollte das «wohin?» (Ziel) klar sein: Welche Ziele sollen mit diesem Prozess erreicht werden?

Um für das Projekt konkrete Ziele zu entwerfen, hilft es, SMART-Ziele zu formulieren:

- Spezifisch** Woran können wir später erkennen, dass wir unsere Ziele erreicht haben?
- Messbar** An welchen Vorkommnissen, Zuständen, Tatsachen, Zahlen... erkennen wir unseren Zielerreichungsgrad?
- Attraktiv** Ist das Ziel positiv formuliert und stellt es eine Herausforderung dar?
- Realistisch** Kann das Ziel eigeninitiativ, mit zur Verfügung stehenden Mitteln erreicht werden? Müssen Teilziele formuliert werden?
- Terminiert** Wann soll das Ziel erreicht werden?

Das gesamte Lehrer\*innenteam sollte die Vision und die Ziele mittragen. Die Ziele sollten als eine Art «Regel» verstanden werden, an die sich alle halten wollen, um die gemeinsame Vision zu erreichen.

Leitfragen für die Zielformulierung und Beispiele für Ziele sind auf der Karte «Ziele» ersichtlich.



## Idee zur Erarbeitung der Ziele

Fragestellung:

Welche Ziele wollen wir uns setzen, damit wir unsere Vision verwirklichen können?

1. Jedes Gruppenmitglied macht sich alleine Gedanken zur Fragestellung und notiert diese. (1 Minute)
2. Dann werden die Ideen / Ziele zu zweit weiterentwickelt. (2 Minuten)
3. Die Ideen / Ziele aus den Paaren werden in Vierergruppen verfeinert. Dabei werden Gemeinsamkeiten zusammengeführt und Unterschiede herausgestellt. (4 Minuten)
4. Zum Schluss stellt sich die Gruppe die Frage „Welche Idee / welches Ziel finden wir besonders bemerkenswert?“ Jede Gruppe stellt eine wichtige Idee / ein wichtiges Ziel vor (dieser Schritt kann bei Bedarf wiederholt werden). (5 Minuten)

### Quellen

Gächter, H.P. (2015). *Projektmanagement* (4. Auflage). Bern: hep Verlag AG

Lipmanowicz, H. & McCandless, K. *Liberating Structures*. Abgerufen am 8. Dezember 2021 von <https://liberatingstructures.de/liberating-structures-menue/1-2-4-all/>

